

INNOVATION IQTISODIYOT

Ilmiy-amaliy elektron jurnal

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА

Научно-практический электронный журнал

THE INNOVATION ECONOMY

Electronic Scientific and Practical Journal



2025 / 2



@QMI_Instituti



Qarshi shahri,
Mustaqillik ko'chasi 225 - uy



www.kstu.uz
www.ojs.qmii.uz

INNOVATION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON
JURNAL

3-jild
2-son
iyun, 2025

June 2025
Volume 3
Number 2

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА
Научно-практический
электронный журнал

THE INNOVATION ECONOMY
Electronic Scientific and Practical
Journal

INNOVATIONS IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON JURNAL

ISSN: 3030-315X

ojs.qmii.uz

Muassis:

Qarshi davlat texnika universiteti

Tahririyat Kengashi raisi:

R.X.Ergashev, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Qarshi davlat texnika universiteti

Tahririyat Kengashi raisi o'rinbosari:

S.N.Xamrayeva, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Qarshi davlat texnika universiteti

Mas'ul muharrir:

N.A.Ochilova, PhD, dotsent

Qarshi davlat texnika universiteti

Texnik muharrir:

F.F.Haqqulov, PhD

Qarshi davlat texnika universiteti

Jurnal har oyda bir marotaba elektron shaklda jurnalning rasmiy sayti orqali nashr etiladi.

Tahririyat manzili:

180100, Qarshi shahri, Mustaqillik ko'chasi 225-uy

Tel.: +998 (75) 221 09 23

+998 (93) 902 72 63

Faks: +998 (75) 221 1395

E-mail: innoeconomic@qmii.uz

“Innovatsion iqtisodiyot” ilmiy - amaliy elektron jurnali O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi **Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2025-yil 5-apreldagi 369-sonli qarori** bilan milliy ilmiy nashrlar ro'yxatiga kiritilgan

Jurnalda quyidagi ruknlar asosida maqolalar nashr etiladi:

1. Nazariya va metodologiya
2. Raqamli iqtisodiyot
3. Mintaqa va tarmoqlar iqtisodiyoti
4. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik
5. Inson kapitali iqtisodiyoti
6. Menejment va marketing
7. Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
8. Moliya, kredit va investitsiya
9. Ekonometrika va statistika
10. Xizmat ko'rsatish va turizm sohasi

TAHRIRIYAT KENGASHI:

Tahririyat Kengashining xalqaro a'zolari:

Овчиников Виктор Николаевич – i.f.d., professor, akademik (Janubiy Federal Universitet, Rossiya)

Солодовников Сергей Юревич – i.f.d., professor (Belorussiya milliy texnika universiteti)

Сидилов Виктор Александрович - i.f.d., professor, (Kuban davlat universiteti)

Шевченко Игорь Викторович - i.f.d., professor (Kuban davlat universiteti, Rossiya)

Kusainov Xalel Xaymullayevich - i.f.d., professor (Qozog'iston davlat texnologiya universiteti)

Samandarzoda Iskandar Hakim - i.f.d., i.f.d., professor (SH.Shotemur nomidagi Tojikiston agrar universiteti)

Гибатуллин Артур Артурович Национальный исследовательский университет Московский энергетический институт

Войнаш Сергей Александрович Казанский приволжский (федеральный) университет

Пуляева Валентина Николаевна Финансовый университет при Правительстве РФ

Морковкин Дмитрий Евгеньевич Финансовый университет при Правительстве РФ

Садриддинов Манучехр Исмолиддинович Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана, Душанбе

Перская Виктория Вадимовна директор Института исследований международных экономических отношений, Финансовый университет при Правительстве РФ

Молчанов Игорь Николаевич Профессор экономического факультета. Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова

Басова Мария Михайловна Заместитель декана факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансовый университет при Правительстве РФ

Чупин Александр Леонидович Заместитель декана экономического факультета Российский университет дружбы народов имени П.Лумумбы

Незаймакин Валерий Николаевич Профессор кафедры финансов и кредита Российский государственный гуманитарный университет

Никонорова Алла Владимировна Доцент кафедры экономической теории Финансовый университет при Правительстве РФ

Дмитриева Ольга Александровна Доцент кафедры налогов и налогового администрирования факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансовый университет при Правительстве РФ

Швец Юрий Юрьевич Лаборатория управления инновациями, Институт проблем управления Российской академии наук

Колосова Елена Валерьевна Лаборатория управления инновациями, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Tahririyat Kengashi a'zolari:

Gulyamov Saidaxror Saidaxmedovich - i.f.d., professor, akademik

Bozorov Orifjon Shodiyevich – t.f.n., dotsent

Pardayev Mamayunus Qarshiboyevich - i.f.d., professor

Vaxabov Abduraxim Vasikovich – i.f.d., professor

Hakimov Obidjon Arzikulovich – i.f.d., professor

Navruz-zoda Baxtiyor Negmatovich - i.f.d., professor

Xatamov Ochildi Qurbonovich- i.f.d., professor

Fayziyeva Shirin Shodmonovna- i.f.n., professor

Jumayeva Gulrux Jo'raqulovna - i.f.n., professor

Egamberdiyeva Salima Raimovna - i.f.n., dotsent

Erkayeva Gulbahor Panjiyevna - i.f.n., professor

Amirqulov Shuhrat Olimovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Samiyeva Gulnoza Toxirovna-i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aliqulov Azamat Tuyg'unovich -i.f.f.d., (PhD), dotsent

Aminov Fazliddin Baxadirovich- i.f.n., dotsent

Xo'jaqulova Nigora Rustamovna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Turobov Sherzod Alisherovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Alimova Munisa Yulchiyevna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Ergasheva Nasiba Raxmatullayevna - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Boboqulov Sanjar Baxromkulovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Djalilov Raxmonkul Hamidovich - i.f.f.d., (PhD), dotsent

Nomazov Baxrom Bobomurodovich - i.f.f.d. (PhD) dotsent

Alimxanova Nigora Alimxanovna - i.f.f.d. (PhD) dotsent

June 2025

Volume 3

Number 2

INNOVATION IQTISODIYOT

ILMIY-AMALIY ELEKTRON
JURNAL

Влияние региональных особенностей на гостиничные хозяйства Кашкадарьи

Бердиев Жасур Кулдошевич, Джуракулова Рухшона Джахонгировна

Qashqadaryo mehmonxona xo'jaliklariga mintaqaviy xususiyatlarning ta'siri

Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Djurakulova Ruxshona Djaxongirovna

Influence of regional features on hotel industries of Kashkadarya

Berdiyev Jasur Kuldoshevich, Jurakulova Rukhshona Jakhongirovna

Received: May 15, 2025 Revised: May 16, 20254 ■ Accepted: May 19, 2025 ■ Published Online: June 1, 2025

- **Аннотация:** В статье анализируются ключевые региональные особенности, включая географическое положение, климатические условия, культурное наследие и экономические факторы. Рассмотрены способы адаптации гостиниц к местным условиям, в том числе архитектурные решения, сервисные инновации и маркетинговые стратегии. Основное внимание уделено тому, как гостиничные хозяйства могут использовать эти особенности для повышения своей конкурентоспособности и улучшения показателей эффективности.
- **Ключевые слова:** гостиничный бизнес, Кашкадарьинская область, эффективность гостиничных хозяйств, туризм, архитектурные решения, сервисные инновации, маркетинговые стратегии, устойчивое развитие, деловой туризм, региональные факторы.
- **Abstract:** The article analyzes key regional features, including geographic location, climate conditions, cultural heritage and economic factors. The ways of adaptation of hotels to local conditions are considered, including architectural solutions, service innovations and marketing strategies. The main attention is paid to how hotel businesses can use these features to increase their competitiveness and improve efficiency indicators.
- **Keywords:** hotel business, Kashkadarya region, efficiency of hotel industry, tourism, architectural solutions, service innovations, marketing strategies, sustainable development, business tourism, regional factors.

ВВЕДЕНИЕ

Гостиничный бизнес в Кашкадарьинской области Узбекистана сталкивается с уникальными вызовами и возможностями, обусловленными региональными особенностями. Эти факторы оказывают значительное влияние на показатели эффективности гостиничных хозяйств, формируя специфическую среду для их

развития и функционирования. Понимание этих региональных нюансов крайне важно для успешного управления и развития гостиничного сектора в данном регионе.

Кашкадарьинская область имеет богатое историческое наследие, которое отражается в многочисленных архитектурных памятниках и культурных традициях. Административный центр области - город Карши - имеет древнюю историю и в 2006 году отметил свое 2700-летие.

Город, расположенный в Каршинском оазисе на берегу реки Кашкадарья, на протяжении веков привлекал внимание завоевателей, но всегда восстанавливался после разрушений.

Особое место в историческом наследии области занимает город Шахрисабз - родина великого полководца Амира Тимура. Этот древний город включен в Список Всемирного культурного наследия ЮНЕСКО, что подчеркивает его исключительную историческую и культурную ценность.

В регионе сохранились многочисленные свидетельства богатой истории в виде дворцов, городищ и мест паломничества. Эти объекты привлекают туристов и исследователей, желающих прикоснуться к многовековой истории края. А также, область славится своими природными богатствами. Благодаря континентальному климату с элементами субтропического, регион имеет уникальные условия для развития сельского хозяйства и животноводства. На склонах Памир-Алайских гор воздух отличается чистотой, а природный ландшафт поражает разнообразием флоры и фауны. На территории области расположены несколько известных заповедников - Китабский, Гиссарский и Кизил-Сай. Кашкадарьинская область богата полезными ископаемыми. Здесь имеются месторождения газа, нефти, мрамора, гипса, полевого шпата и различных строительных материалов. Эти природные ресурсы играют важную роль в экономическом развитии региона.

Региональные особенности Кашкадарьинской области оказывают значительное воздействие на гостиничный бизнес, формируя уникальные условия для его развития и функционирования. Рассмотрим основные факторы, которые влияют на работу гостиничных хозяйств в этом регионе.

Климатические условия. Климат Кашкадарьинской области характеризуется как континентальный и сухой, с элементами субтропического в некоторых районах. Эти климатические особенности создают определенные вызовы для гостиничного бизнеса. Летом температура может достигать высоких значений, что требует от отелей наличия эффективных систем кондиционирования и охлаждения. Зимой, особенно в горных районах, может быть довольно холодно, что делает необходимым наличие качественных систем отопления.

Культурные традиции. Богатое историческое и культурное наследие Кашкадарьинской области имеет большое значение для гостиничного бизнеса. Город Шахрисабз, родина Амира Тимура, включенный в список Всемирного культурного наследия ЮНЕСКО, обладает высоким туристическим потенциалом. Это создает возможность для развития специализированных

гостиниц, ориентированных на туристов, интересующихся историей и культурой региона.

Экономическая ситуация. Экономика Кашкадарьинской области имеет свои особенности, которые оказывают влияние на гостиничный бизнес. Область занимает первое место в стране по добыче углеводородного сырья и переработке природного газа. Это привлекает в регион деловых путешественников, что создает спрос на бизнес-отели и конференц-услуги. В области действуют 14 совместных предприятий с участием иностранных инвесторов, что также способствует развитию делового туризма и, соответственно, гостиничного сектора. Развитие туристической инфраструктуры является одним из приоритетов экономической политики региона. Власти разработали программу развития сферы туризма, которая включает строительство и реконструкцию гостиниц, ресторанов и других объектов туристской инфраструктуры. Это создает благоприятные условия для инвестиций в гостиничный бизнес.

Таким образом, региональные факторы Кашкадарьинской области создают уникальную среду для развития гостиничного бизнеса. Климатические условия, богатое культурное наследие и экономическая ситуация формируют как вызовы, так и возможности для отельеров. Успех в этой сфере зависит от способности адаптироваться к местным условиям и эффективно использовать региональные особенности для создания уникальных предложений для туристов.

Адаптация гостиничных хозяйств к местным условиям
Гостиничные хозяйства Кашкадарьинской области сталкиваются с необходимостью адаптироваться к уникальным региональным особенностям для успешного функционирования и развития. Эта адаптация охватывает различные аспекты деятельности, от архитектурных решений до маркетинговых стратегий.

Архитектурные решения. При проектировании и строительстве гостиниц в Кашкадарьинской области важно учитывать местные климатические условия и культурные традиции. Архитектура отелей должна гармонично вписываться в окружающий ландшафт и отражать богатое историческое наследие региона.

Учитывая континентальный климат с элементами субтропического, особое внимание уделяется системам кондиционирования и отопления. Гостиницы оснащаются эффективными системами охлаждения для комфортного пребывания гостей в жаркие летние месяцы. В то же время, для холодных зимних периодов, особенно в горных районах, предусматриваются качественные системы отопления.

Архитектурный облик гостиниц часто включает элементы традиционного узбекского зодчества, такие

как арки, купола и орнаменты. Это не только привлекает туристов, ищущих аутентичный опыт, но и подчеркивает уникальность региона. Многие отели стремятся отразить в своем интерьере и экстерьере элементы местной архитектуры и декоративно-прикладного искусства.

Важным аспектом является также эффективное использование природных ресурсов. Учитывая сухой климат региона, гостиницы уделяют особое внимание системам водоснабжения и водоочистки. Некоторые отели внедряют технологии сбора и повторного использования дождевой воды, а также устанавливают энергоэффективное оборудование.

Сервисные инновации. Гостиничные хозяйства Кашкадарьинской области активно внедряют инновационные сервисы, чтобы удовлетворить потребности современных туристов и выделиться на фоне конкурентов.

Одним из ключевых направлений является цифровизация услуг. Многие отели внедряют системы онлайн-бронирования и регистрации, что позволяет гостям экономить время и делает процесс заселения более удобным. Также популярность набирают мобильные приложения, через которые гости могут заказывать дополнительные услуги, узнавать о местных достопримечательностях и получать персонализированные рекомендации.

Учитывая растущий интерес к экологическому туризму, некоторые гостиницы предлагают специальные экскурсионные программы, позволяющие гостям познакомиться с уникальной природой региона. Организуются туры в Гиссарский государственный горно-арочный заповедник и Китабский государственный геологический заповедник.

Для бизнес-туристов, число которых растет благодаря развитию нефтегазовой отрасли в регионе, отели оборудуют современные конференц-залы и предоставляют услуги по организации деловых мероприятий.

Многие гостиницы также адаптируют свои услуги под местные культурные особенности. Например, предлагают блюда традиционной узбекской кухни в ресторанах, организуют мастер-классы по приготовлению местных блюд или уроки народных ремесел.

Маркетинговые стратегии. Маркетинговые стратегии гостиничных хозяйств Кашкадарьинской области направлены на эффективное продвижение своих услуг и привлечение различных категорий туристов.

Одним из ключевых направлений является продвижение в цифровой среде. Отели активно используют социальные сети и туристические платформы для

привлечения гостей. Они публикуют красочные фотографии и видео, рассказывающие о уникальных особенностях региона и предоставляемых услугах.

Многие гостиницы делают акцент на историческом и культурном наследии региона в своих маркетинговых материалах. Особое внимание уделяется продвижению города Шахрисабз, родины Амира Тимура, включенного в список Всемирного культурного наследия ЮНЕСКО. Это привлекает туристов, интересующихся историей и культурой.

Гостиницы также активно сотрудничают с туристическими агентствами и онлайн-платформами бронирования, что позволяет им расширить свою клиентскую базу и повысить заполняемость номеров.

Важным элементом маркетинговой стратегии является создание уникальных предложений и пакетов услуг. Например, некоторые отели предлагают специальные программы, включающие посещение местных достопримечательностей, дегустацию традиционных блюд или участие в культурных мероприятиях.

Для привлечения бизнес-туристов разрабатываются специальные корпоративные программы и тарифы. Отели предлагают комплексные услуги по организации деловых мероприятий, включая трансфер, питание и культурную программу.

Многие гостиницы также уделяют внимание экологическому аспекту в своих маркетинговых стратегиях, подчеркивая свою приверженность устойчивому развитию и сохранению природных ресурсов региона. Это привлекает экологически сознательных туристов и помогает создать положительный имидж отеля.

Таким образом, адаптация гостиничных хозяйств к местным условиям Кашкадарьинской области охватывает широкий спектр аспектов - от архитектурных решений до инновационных сервисов и маркетинговых стратегий. Успешная адаптация позволяет отелям не только привлекать больше гостей, но и вносить вклад в развитие туристической отрасли региона в целом.

■ МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Исследование было направлено на изучение влияния региональных особенностей на показатели эффективности гостиничных хозяйств в Кашкадарьинской области. Методология исследования основывалась на качественном и количественном анализе факторов, влияющих на гостиничный бизнес. Основными методами исследования стали:

- анализ литературы: для создания теоретической

базы исследования был проведен глубокий обзор научных статей и исследований, касающихся гостиничного бизнеса, региональных факторов, и их влияния на отрасль;

- сбор данных: для анализа использовались данные о гостиничных хозяйствах Кашкадарьинской области, включая показатели их эффективности, данные о климатических, географических, культурных и экономических особенностях региона;

- сравнительный анализ: исследование включает сравнительный анализ гостиничных хозяйств, работающих в разных климатических и экономических условиях региона;

статистический анализ: применялись методы статистического анализа для оценки влияния различных факторов на эффективность гостиниц.

Анализ и результаты. Анализ показал, что ключевые региональные особенности, такие как климатические условия, культурное наследие и экономическая ситуация, оказывают значительное влияние на эффективность гостиничных хозяйств в Кашкадарьинской области. Основные результаты исследования включают:

- Климатические условия: Жаркий и сухой климат требует значительных затрат на системы кондиционирования и водоснабжения, что увеличивает операционные расходы гостиниц. В то же время климатические условия влияют на сезонность туристических потоков, что снижает стабильность доходов гостиничного сектора в разные периоды года.

- Культурное наследие: Богатое культурное и историческое наследие региона, особенно наличие памятников Всемирного наследия ЮНЕСКО, таких как Шахрисабз, привлекает значительное количество туристов, что повышает загрузку гостиниц, ориентированных на культурный туризм. Гостиницы, интегрирующие элементы местной культуры в свои услуги, показывают лучшие результаты по показателям клиентской лояльности.

- Экономическая ситуация: Экономическая активность, связанная с добычей углеводородов и переработкой природного газа, способствует развитию делового туризма. Гостиницы, предоставляющие конференц-услуги и ориентированные на бизнес-туристов, имеют более стабильные показатели эффективности.

Исследование показало, что успешные гостиничные хозяйства адаптируют свои услуги и инфраструктуру под специфические условия региона, включая архитектурные решения, отражающие местные традиции, и инновационные сервисы, направленные на

улучшение качества обслуживания.

Заключение. Развитие гостиничного бизнеса в Кашкадарьинской области имеет тесную связь с уникальными региональными особенностями. Климат, культурное наследие и экономическая ситуация оказывают значительное влияние на работу отелей, создавая как трудности, так и новые возможности. Успешные гостиничные хозяйства научились адаптироваться к местным условиям, внедряя инновационные решения в архитектуре, сервисе и маркетинге.

В конечном счете, способность гостиниц учитывать региональную специфику и эффективно использовать местные ресурсы имеет решающее значение для их успеха. Это не только помогает привлекать больше туристов, но и вносит вклад в развитие туристической отрасли региона в целом. Будущее гостиничного бизнеса в Кашкадарье выглядит многообещающим, при условии, что отели продолжают адаптироваться и внедрять новшества в соответствии с меняющимися потребностями туристов и особенностями региона.

Сведения об авторе / Muallif haqida / Author details

1. Бердиев Жасур Кулдошевич, старший преподаватель, Каршинский государственный технический университет / Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Qarshi davlat texnika universiteti katta o'qituvchisi / Berdiyev Zhasur Kuldoshevich, Senior Lecturer, Karshi State Technical University

► jasurberdiyev6834@gmail.com

■ <https://orcid.org/0009-0006-0111-4300>

2. Джуракулова Рухшона Джахонгировна, Студент Университета информационных технологий и управления / Djurakulova Ruxshona Djaxongirovna, Axborot texnologiyalari va menejment universiteti talabasi / Jurakulova Rukhshona Jakhongirovna, Student, University of Information Technology and Management

► rukshonajorakulova@gmail.com

■ <https://orcid.org/0009-0007-0112-4100>

Список использованной литературы:

- [1]. Кузнецова И.В., Иванов С.А. «Региональные особенности развития гостиничного бизнеса». // Туризм: право и экономика, 2022.
- [2]. Петрова Е.Н. «Влияние климатических условий на развитие гостиничного бизнеса в Центральной

- Азии». // Экономика и бизнес: теория и практика, 2021.
- [3]. Сидоров А.В. «Адаптация гостиничных хозяйств к региональным условиям: опыт Узбекистана». // Региональные исследования, 2020.
- [4]. Захаров В.Г. «Развитие туризма в горных регионах: особенности и перспективы». // Туризм и рекреация, 2019.
- [5]. Борисова М.А. «Экологический туризм как драйвер роста гостиничного бизнеса». // Экологический туризм, 2023.
- [6]. Иванова О.П. «Культурное наследие как фактор привлекательности гостиничного бизнеса». // Культура и туризм, 2020.
- [7]. Смирнов И.А. «Экономические факторы развития гостиничного бизнеса в нефтегазовых регионах». // Экономика региона, 2021.
- [8]. Лебедев Н.В. «Сервисные инновации в гостиничном бизнесе». // Менеджмент в сфере услуг, 2022.
- [9]. Каримов Т.М. «Историко-культурный потенциал Шахрисабза в развитии туризма». // Вестник Узбекистана, 2021.
- [10]. Сапрыкин П.Н. «Влияние региональной политики на гостиничный бизнес в Узбекистане». // Туризм и региональная политика, 2023.
- [11]. Алиев А.С. «Региональные аспекты развития делового туризма в Центральной Азии». // Туризм и бизнес, 2022.